



FUNDAÇÃO FEFAL
FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E
FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS

ProAguas Autarcas

Programa executivo em governança e gestão dos serviços de águas

2.ª edição | Grande Lisboa | 08-09 maio de 2026

3.ª edição | Grande Porto | 15-16 maio de 2026

Porquê

Porque os serviços de águas (abastecimento de água e gestão de águas residuais e pluviais) têm um forte impacto na qualidade de vida dos cidadãos.

- Serviços públicos essenciais à saúde pública, ao ambiente, ao bem-estar e às atividades económicas.
- Reconhecidos como um dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e como Direitos Humanos pelas Nações Unidas.
- Um dos principais riscos políticos, financeiros e territoriais dos municípios.
- Abrangidos por políticas setoriais e legislação crescentemente exigentes.
- Sujeitos a crises de escassez e eventos extremos cada vez mais frequentes.
- Objeto de pressões sobre tarifas e investimentos.
- Sujeito a expectativas crescentes das populações.



FUNDAÇÃO **FEFAL**
FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E
FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS



liswater

Conceito

Capacitar e informar decisores autárquicos e executivos para a gestão dos serviços de águas.

- Proporciona uma visão global dos serviços de abastecimento de água, promovendo qualidade de vida, saúde, desenvolvimento e confiança.
- Proporciona uma visão global dos serviços de gestão de águas residuais, protegendo a saúde pública, os rios, o turismo e a valorização do território.
- Proporciona uma visão global dos serviços de gestão de águas pluviais, protegendo os cidadãos de fenómenos climáticos extremos.
- Combina o essencial a saber com casos práticos reais, debate orientado e troca direta de experiências entre autarcas.
- Promove um espaço fechado de reflexão entre pares e especialistas reconhecidos, num ambiente de confiança e confidencialidade.
- Inclui em cada sessão experiências concretas e lições práticas.
- Integra casos apresentados por autarcas e ex-autarcas que viveram decisões difíceis e lidaram com as consequências.



FUNDAÇÃO **FEFAL**
FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E
FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS



liswater

A quem se destina

Programa dirigido a decisores locais e regionais com responsabilidades na governação e gestão dos serviços de águas.

- Câmaras Municipais: Presidentes, Vice-Presidentes e Vereadores
- Assembleias Municipais: Presidentes e Membros
- Comunidades Intermunicipais: Presidentes e outros dirigentes
- Associações de Municípios: Presidentes e outros dirigentes
- Comissões de Coordenação e Desenvolvimento Regional: Presidentes e outros dirigentes
- Juntas de Freguesia: Presidentes e Vogais
- Outros decisores locais e territoriais relevantes



FUNDAÇÃO **FEFAL**
FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E
FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS



liswater

Benefícios

Transformar experiência real em decisões mais seguras e sustentáveis para o mandato.

- Aquirir uma visão global dos serviços de águas e do setor.
- Compreender melhor os desafios do setor, os modelos de gestão, os processos organizacionais das entidades gestoras e as decisões críticas.
- Adquirir recomendações práticas para apoio a decisões estratégicas a tomar a nível municipal, em articulação com a política nacional.
- Aceder a estratégias e instrumentos para liderar uma melhoria dos serviços.
- Antecipar erros comuns e ter maior clareza no momento de decisão.
- Adquirir argumentos claros para comunicar melhor com a população.
- Partilhar e discutir experiências com outros decisores políticos, enfrentando desafios comuns.



FUNDAÇÃO **FEFAL**
FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E
FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS



liswater

Estrutura

Dia 1 (sexta-feira)

Enquadramento estratégico

Módulo 1: Serviços com qualidade e resiliência

Módulo 2: Boa governança e eficiência

Jantar convívio

Dia 2 (sábado)

Módulo 3: Investimentos, tarifas e preocupações sociais

Módulo 4: Criar valor público com os serviços de águas

Debate final: Discussão entre autarcas

Síntese estratégica e fecho

08 horas



FUNDAÇÃO FEFAL
FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E
FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS



liswater

Programa | Dia 1 (sexta-feira)

14h30 – 15h00 | **Receção e boas vindas**

15h00 – 15h10 | **Abertura**

15h10 – 15h30 | **Enquadramento estratégico**

O que são e como se estruturam os serviços de águas?

- O que são e como se organizam os serviços de água e saneamento
- Quem decide o quê: município, entidade gestora, regulador e Estado
- Onde estamos hoje
- Riscos reais e desafios estruturais que não podem ser adiados

15h30 – 17h00 | **M1: Serviços com qualidade e resiliência**

Que falhas do serviço e que riscos não posso continuar a aceitar no meu município?

O essencial para decidir

- Acesso, continuidade e fiabilidade dos serviços
- Qualidade da água e do saneamento
- Segurança, risco e resiliência
- ODS6 e Direito Humanos: obrigações para os municípios

Caso prático & debate

17h00 – 17h15 | **Intervalo para café**

17h15 – 18h45 | **M2: Boa governança e eficiência**

O modelo de governação que tenho hoje ajuda-me a decidir e a entregar resultados ou está a bloquear o desenvolvimento do município?

O essencial para decidir

- Modelo de governação: escolhas e consequências
- Governo corporativo e capacidade institucional
- Eficiência operacional
- Pessoas e conhecimento como ativos críticos

Caso prático & debate

19h30 – 22h00 | **Jantar convívio**



FUNDAÇÃO FEFAL
FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E
FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS



liswater

Programa | Dia 2 (sábado)

08h30 – 09h00 | **Receção e café**

09h00 – 10h30 | **M3: Investimentos, tarifas e preocupações sociais**

Que decisões de investimento e tarifária tenho de tomar, mesmo sabendo que vão gerar resistência?

O essencial para decidir

- Investimentos: quanto, quando e como financiar
- Sustentabilidade económica e financeira
- Tarifas sociais: proteger sem comprometer
- Comunicar decisões difíceis (preço, custo e valor)

Caso prático & debate

10h30 – 11h00 | Intervalo para café

11h00 – 12h30 | **M4: Criar valor público com os serviços de águas**

Como posso usar os serviços de águas para criar mais valor para o território e não apenas para evitar problemas?

O essencial para decidir

- Gestão sustentável dos recursos (procura, origens e alternativas)
- Valor económico e empresarial
- Valor ambiental e territorial
- Valor societal, transparência e confiança

Caso prático & debate

12h30 – 14h00 | Almoço

14h00 – 15h15 | **Debate final: Discussão entre autarcas**

15h15 – 15h30 | **Síntese estratégica e fecho**



FUNDAÇÃO FEFAL
FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E
FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS



liswater

Coordenação

Assegurada por uma equipa base de especialistas da LIS-Water.



Jaime M. Baptista

Fundador e Conselheiro Estratégico

+40 anos de experiência no setor. Foi gestor, consultor, investigador e docente, Presidente da ERSAR e fundador e Presidente da LIS-Water.



Rita Amaral

Diretora Executiva

+14 anos de experiência no setor. Doutorada em Engenharia Civil e pós-graduada em Gestão. Especialista em políticas públicas, regulação, planeamento estratégico.



Jorge C. Gonçalves

Gestor de Inovação e Formação

+10 anos como projetista, investigador, gestor operacional e consultor de engenharia. Doutorado em Engenharia Civil e com formação em gestão.



Ximena Quiroz

Especialista em Regulação

+7 anos de experiência. Economista com MBA. Experiência em regulação, desenvolvimento estratégico e relações institucionais.



FUNDAÇÃO FEFAL
FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E
FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS



liswater

Local e datas

2ª edição | Formato Presencial

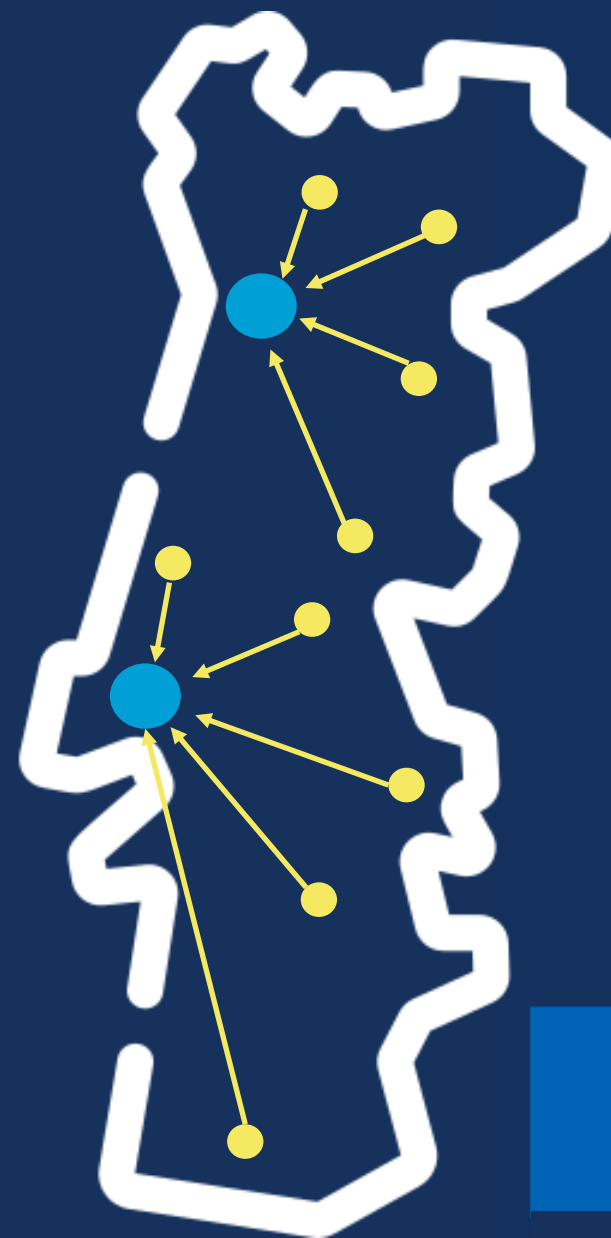
- 08-09 maio de 2026
- Grande Lisboa | Local a definir

3ª edição | Formato Presencial

- 15-16 maio de 2026
- Grande Porto | Local a definir

Materiais de apoio e certificado

- Documento de briefing para preparação prévia
- Guia do Autarca para serviços de águas
- Documento executivo: Serviços de água e saneamento - prioridades para Autarcas
- Certificado de frequência (presença > 90% tempo)



FUNDAÇÃO FEFAL
FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E
FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS



liswater

Inscrições

Consulte as condições e inscreva-se.

- Inscrições através de preenchimento de formulário.
- Vagas limitadas a um máximo de 50 participantes, por ordem de inscrição.
- Condicionado a um número mínimo de participantes.
- Custo da inscrição: 480€ (acrescido de IVA).
- Inclui materiais de apoio, almoço volante, jantar convívio e cafés.
- Não inclui alojamento.



[Inscrição](#)



FUNDAÇÃO **FEFAL**
FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E
FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS



liswater

LIS-Water

Somos um centro de conhecimento e reflexão estratégica em governança dos serviços de águas, com atividade em várias regiões.

Realização de:

+30 programas de formação

+40 países abrangidos

Capacitação de:

+400 entidades

+50 reguladores

+230 entidades gestoras

+130 indústrias

+1200 profissionais

Envolvimento de:

+300 formadores

+50 parceiros e patrocinadores



LIS-Water Governance School

Fortalecemos a governança dos serviços de águas, capacitando decisores políticos, reguladores, entidades gestoras e outros atores-chave para transformar desafios em reformas eficazes e melhorias concretas, com impacto real nos serviços.

Atuamos em seis dimensões críticas:

- **Atração** | Captar jovens talentos para o setor.
- **Capacitação** | Desenvolver competências profissionais.
- **Partilha** | Potenciar a troca de experiências e boas práticas.
- **Brainstorming** | Avaliar políticas e estratégias setoriais.
- **Sensibilização** | Promover consciência pública sobre o setor.
- **Informação** | Divulgar evidências para decisões mais informadas.

LIS-Water Governance school

Conheça outras oportunidades da oferta formativa 2026

Gestão e especialização

ProAguas Indústria | Edições 8 e 9

Programa especializado | 30 horas

7-15 abril | 30 junho-03 julho

ProAguas Gestores | Edição 7

Programa avançado | 60 horas

25-29 maio e 15-19 junho

ProAguas Jovens Profissionais | Edição 2

Programa de verão | 60 horas

13-24 julho

Liderança estratégica

ProAguas Governança | Edição 1

Programa de liderança | 20 horas

21-23 setembro

ProAguas Regulação | Edição 1

Programa de liderança | 30 horas

(datas a definir)

ProAguas Utilities | Edição 1

Programa de liderança | 30 horas

12-16 out

Política pública e sociedade

ProAguas Autarcas | Edições 2 e 3

Programa executivo | 8 horas

08-09 maio | 15-16 maio

ProAguas Estado do Setor | Edição 1

Sessão de reflexão | 8 horas

(data a definir)

ProAguas Comunicação | Edição 1

Programa imersivo | 12 horas

28 out

Datas sujeitas a alteração.

Programas customizados não incluídos na programação.

LIS-Water Governance School

Building leadership and capacity